



COMMUNE DE CHÂTEAU-D'ŒX

Bâtiment communal | Grand Rue 67 | 1660 Château-d'Œx
Téléphone 026 924 22 00 | www.chateaudoex-admin.ch

Conseil communal
de et à
1660 Château-d'Oex

Château-d'Oex, le 11 août 2021
*Greffe 2x_0134 + 0181_Préavis édités + Expérience
Ballon_MS*

Préavis No 21/2021

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers,

OBJET DU PREAVIS

La municipalité sollicite de votre autorité l'octroi d'une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.

PREAMBULE

Dans sa séance du 30 mars 2017, le Conseil communal s'est prononcé en faveur d'une participation financière de CHF 15'000.00 au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon (préavis n° 01/2017).

Le 1^{er} novembre 2018, le Conseil communal a accordé un nouveau soutien financier à hauteur de CHF 27'400.00 pour la phase II du même projet (préavis n° 21/2018). Le texte présenté par la Municipalité annonçait alors la perspective d'une troisième phase, qui s'est dans l'intervalle modifiée en phase IV, portant sur la réalisation du projet. Il précisait que le Conseil serait sollicité ultérieurement pour une décision formelle sur l'octroi d'un montant projeté de CHF 300'000.00, indiquant que celui-ci était déjà inscrit dans le plan des dépenses d'investissement.

Le présent préavis a pour objet cette participation financière de CHF 300'000.00.

CONTEXTE

L'Espace Ballon héberge actuellement une offre muséale traditionnelle. Malgré sa situation idéale au centre du village, il peine à attirer un public suffisant pour affirmer le rayonnement touristique de la région et, pratiquement, pour couvrir certaines charges fixes. D'autres axes de l'activité « ballon » dénotent une certaine baisse ; le manque de relève parmi les pilotes s'avère particulièrement préoccupant.

La dynamisation de cet espace sert donc plusieurs objectifs. D'une part, sous l'angle direct, elle doit permettre de porter à flot le musée lui-même. D'autre part, elle doit contribuer à renforcer les autres offres liées aux ballons en suscitant aussi bien la curiosité d'expériences à titre de passagers que les vocations de potentiels nouveaux pilotes. Enfin, et plus largement, elle doit renforcer le positionnement touristique régional en attirant des publics neufs, ceci au bénéfice des commerces, hôtels, restaurants et autres entités ou infrastructures locales, s'inscrivant ainsi pleinement dans la perspective d'offres 4 saisons.

À supposer que le projet suive son cours sans entrave majeure, une ouverture peut être escomptée en décembre 2022.

PROJET

Le projet « Expérience Ballon » prévoit un réaménagement du musée avec la création d'une nouvelle offre comprenant un simulateur passagers 4D, un simulateur de pilotage 3D et une exposition interactive renouvelée. Il prévoit en outre la réorganisation de la réception par la mutualisation avec l'office du tourisme ainsi qu'une amélioration des aménagements extérieurs. Il a ainsi pour vocation de constituer une porte d'entrée non seulement vers le monde du ballon, mais encore vers la région du Pays-d'Enhaut dans toute sa gamme de lieux et d'activités.

A. Réorganisation du rez-de-chaussée :

Le rez-de-chaussée devient un lieu partagé entre la réception du musée et la réception de Pays-d'Enhaut Région, Economie et Tourisme (PERET). Les avantages s'expriment en termes économiques par la mise en commun des ressources humaines, ainsi qu'en termes de convivialité par la création au cœur du village d'un service centralisé d'accès aux activités touristiques. Il est doté d'une boutique comportant un assortiment « ballons » et un assortiment « produits et artisanat locaux ».

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon



B. Aménagements extérieurs :

La façade du bâtiment est rénovée dans des couleurs attrayantes. D'autres éléments, tels que le pavage de la rue, un gradin et l'arborisation améliorent l'accueil et la convivialité.

Relevons que le bâtiment appartient à la Commune et est classé en note 4 au recensement cantonal (« objet bien intégré »).



C. Exposition : « Le Pays des Ballons » :

L'exposition invite à découvrir l'histoire de l'aérostation par la découverte des grandes personnalités qui la jalonnent et des évolutions techniques. Elle comporte de nombreuses expériences tous publics et est disponible en français, en anglais et en allemand. Un ascenseur facilite l'accès aux personnes âgées et aux personnes à mobilité réduite.

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon



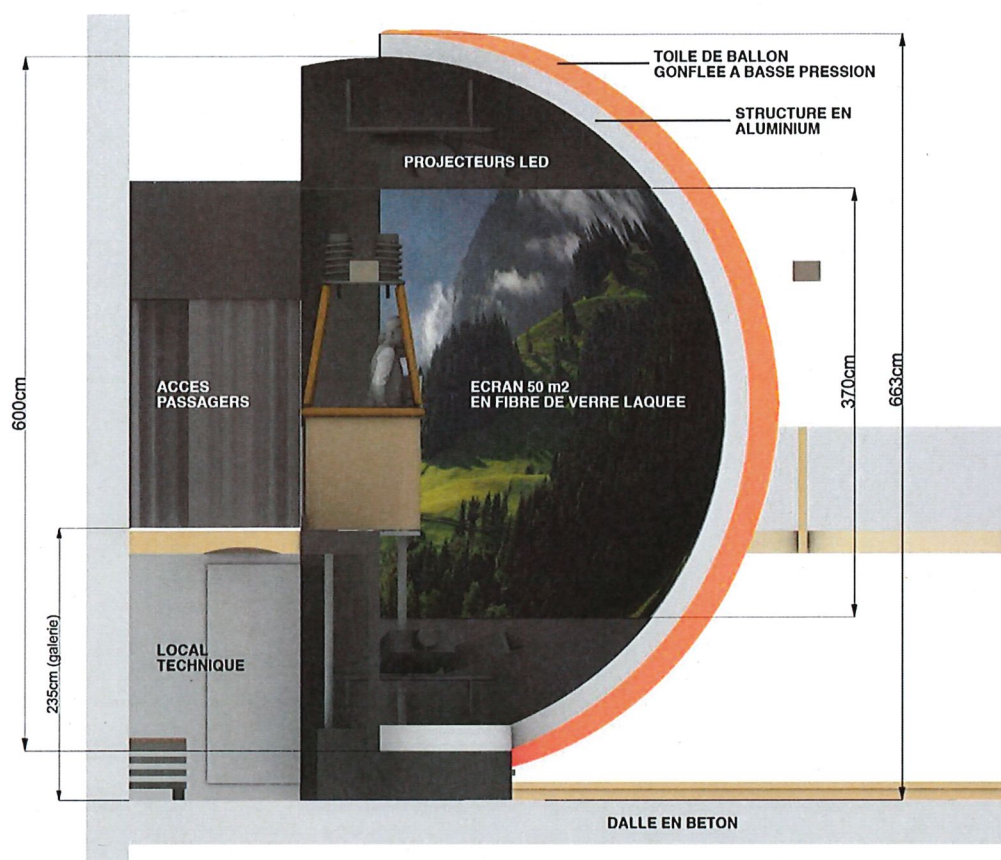
D. Simulateur 4D :

L'expérience dans le simulateur 4D, incluse dans le prix de la visite et accessible à tous les publics, constitue le moment fort de la visite.

La nacelle est placée au centre d'un écran semi-sphérique de dernière génération qui immerge les passagers par l'image, les sons, les odeurs et la sensation de vent. Le premier film prévu, d'une durée de 4 minutes, permet de découvrir le Pays-d'Enhaut à travers les quatre saisons. D'autres films viennent s'y ajouter avec le temps, renouvelant et diversifiant l'offre.



Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

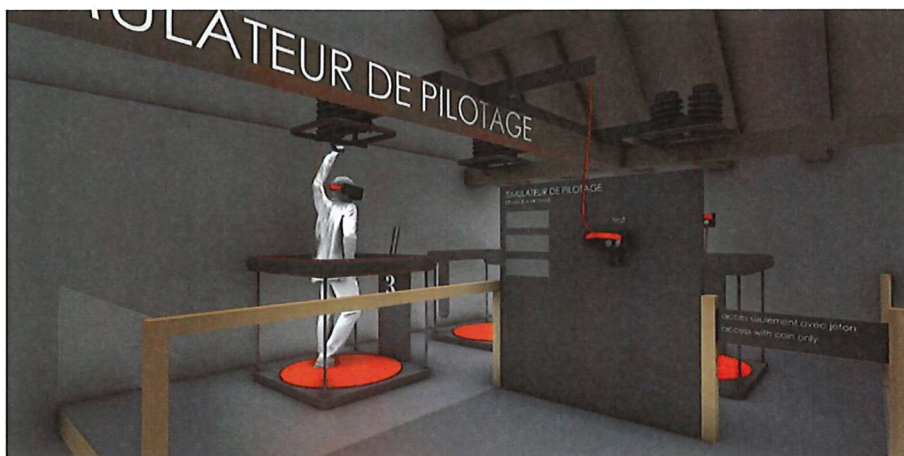


E. Simulateur de pilotage en réalité virtuelle :

Un simulateur de vol propose de reproduire l'expérience du pilotage d'un ballon dans un environnement virtuel comprenant la modélisation fidèle des courants aériens et du paysage. Un casque permet l'immersion visuelle et sonore, tandis qu'un outillage physique permet d'interagir en direct (brûleur, corde de soupape, etc.). Ce simulateur est une première mondiale, développée en collaboration avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg et la Fondation Artanim à Genève. Trois nacelles peuvent être utilisées simultanément, permettant de partager le même espace de vol virtuel.

Ce simulateur s'adresse tant aux visiteurs du musée qu'aux pilotes. Il sert à ce titre d'outil d'initiation au vol et de maintien des compétences. Des challenges techniques et ludiques sont proposés sur le modèle des compétitions réelles. L'objectif stratégique du projet est l'obtention d'une homologation auprès de l'Agence Européenne pour la Sécurité Aérienne (AESA). Il offrira alors une alternative économique et écologique aux heures de vol nécessaires au maintien des licences.

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon



F. Privatisation :

L'exposition au complet peut être privatisée par des entreprises, des associations ou des particuliers. Les deux simulateurs sont mis à disposition comme activités ludiques de groupe.

G. Projection des coûts d'exploitation :

Le projet table sur une fréquentation stabilisée à environ 12'000 entrées en 2027. Ce chiffre s'appuie sur un *benchmarking* comprenant d'autres musées comparables par leur situation ou leur thématique (Maison du Blé et du Pain, Musée de l'Absinthe et Musée de l'aviation militaire). Une telle fréquentation, couplée aux revenus de la boutique, des événements privés, des dons et des autres revenus accessoires, devrait garantir un fonctionnement à l'équilibre financier dès 2025 (cf. document annexe aux pages 27 à 29).

BUDGET

Les coûts de réalisation du projet sont évalués à CHF 2'500'000.00 environ, répartis comme suit (marge d'erreur +/- 5%) :

1. Travaux préparatoires	23'000.00
2. Bâtiment	825'000.00
3. Équipements d'exploitation	118'000.00
4. Aménagements extérieurs	244'000.00
5. Frais secondaires et comptes d'attente	90'000.00
6. Réserve	22'000.00
7. Simulateurs	849'000.00
8. Maquettes	37'000.00
9. Ameublement et décoration	112'000.00
 Total HT	 2'320'000.00
TVA	178'640.00
Total TTC	<u>2'498'640.00</u>

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Le budget détaillé se trouve dans le document annexe aux pages 33 à 45.

FINANCEMENT

Le financement se décompose comme suit :

Financement public projeté

Commune de Château-d'Oex :	300'000.00
Soutien du canton de Vaud LADE / LPR :	871'500.00
Fonds d'équipement touristique du Pays-d'Enhaut :	300'000.00
Fondation d'aide sociale et culturelle (FASC)	600'000.00

Financement privé

Montant à financer :	428'500.00
----------------------	------------

Total TTC	<u>2'500'000.00</u>
------------------	----------------------------

Relevons qu'à l'heure de la rédaction de ces lignes, CHF 600'000.00 ont déjà été accordés par la Loterie Romande via la FASC, à la condition que les collectivités publiques versent les montants projetés.

CONCLUSIONS

Au vu des avantages multiples que présente le projet pour la région, la Municipalité vous invite à soutenir la phase IV du projet Expérience Ballon et à valider la participation financière sollicitée. Cette décision permettra aux promoteurs d'obtenir le solde des fonds nécessaires et de lancer les travaux.

En conclusion, la Municipalité vous prie, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

LE CONSEIL COMMUNAL DE CHATEAU-D'OEX

- vu le préavis municipal No 21/2021 du 11 août 2021 ;
- ouï le rapport de la commission chargée d'étudier cette affaire ;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

d é c i d e

- A) **D'autoriser** la municipalité à participer financièrement à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.
- B) **D'octroyer** à cet effet une participation financière de CHF 300'000.00.
- C) **De financer** ce montant par :
 - o Un emprunt bancaire dans le cadre du plafond d'emprunt de la législature en cours pour un montant de CHF 300'000.00 si nécessaire.

Demande de crédit pour une participation financière à la réalisation (phase IV) du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

D) D'amortir :

- L'investissement net de CHF 300'000.00 sur une période de 10 ans, à raison d'environ CHF 30'000.00 par an, la première fois au budget suivant l'achèvement des travaux.
- A ce montant s'ajouteront au budget annuel des intérêts passifs de l'ordre de CHF 2970.00 au taux moyen actuel de 0.99 %.

Dans l'attente de votre décision, nous vous présentons, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, nos salutations distinguées.

Préavis approuvé par la municipalité en séance du 11 août 2021.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :	La Secrétaire :
 Eric Grandjean	 Sophie Matthey



Annexe à consulter sur le site chateaudoex-admin.ch. Cliquer ensuite sur les onglets : Politique – Conseil communal – Séances/documents – Séance du 16 septembre 2021.

- Dossier de présentation du projet Expérience Ballon.