

Conseil communal
de et à
1660 Château-d'Oex

Préavis No 21/2018

Château-d'Oex, le 25 septembre 2018
*Grefte_0134 + 0181_Préavis édités + Expérience
Ballon_mjr*

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers,

OBJET DU PREAVIS

La municipalité sollicite de votre autorité l'octroi d'une participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.

PREAMBULE

En date du 30 mars 2017, le Conseil communal s'est prononcé favorablement à une participation financière de CHF 15'000.00 au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon (préavis N° 01/2017).

Le rapport d'étude de faisabilité a été délivré en décembre 2017. Décision a été prise par le Conseil de Fondation de l'Espace Ballon d'organiser, en date du 28 février 2018, une séance d'informations afin de présenter un résumé et les conclusions de cette étude.

Invités : Délégation municipale des communes de Château-d'Oex, Rougemont et Rossinière, Mme Céline Baux et M. Pierre-François Mottier Députés, M. Frédéric Delachaux Directeur Pays-d'Enhaut Région • Pays-d'Enhaut Tourisme, M. Pierre Mottier, Président et Mme Eveline Charrière, déléguée économique de Pays-d'Enhaut Région, M. Jean-Frédéric Henchoz, conservateur Musée du Pays-d'Enhaut.

ETUDE DE FAISABILITE EXPERIENCE BALLON

L'un des chapitres de l'étude « Orientation », sélectionne et synthétise les données opérantes et stratégiques, pour formuler des orientations capables de répondre aux objectifs de la mission d'étude de faisabilité. Dite étude propose quatre modèles intégrant le simulateur 4D (*détails en pages 70 à 86 du rapport annexé*).

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

- Modèle 1 Un Musée du Vol en Ballon : L'Espace Ballon devient un Musée du Vol en Ballon, un centre de référence national voire international sur le sujet.
 - *ce modèle simple inapproprié.*
- Modèle 2 Un Espace de découvertes et d'expériences autour du Vol en Ballon : Un Espace de découvertes et d'expériences, du territoire et du paysage, au moyen du simulateur de vol en ballon 4D.
 - *ce modèle est efficient.*
- Modèle 3 Un Centre d'interprétation du territoire au sein de l'Office du tourisme : Le bâtiment devient un Centre de découverte du territoire comprenant l'Office du tourisme (hors bureau administratif) et le simulateur de vol 4D.
 - *ce modèle opère une synthèse intéressante et est efficient.*
- Modèle 4 Synthèse des modèles 2 & 3 : Le regroupement simple de l'Office du tourisme et de l'Expérience Ballon sous un même toit en tant que deux entités séparées et fonctionnant de façon indépendante.
 - *ce modèle n'est pas efficient.*

Les conclusions de l'étude font ressortir que l'Espace Ballon, sous sa forme actuelle, est condamné à continuer de survivre avec des moyens limités, soutenu par une aide publique significative. La fréquentation n'est pas satisfaisante, l'offre peine à attirer et fidéliser le public, et ne répond que partiellement aux attentes du public.

Sa thématique attractive, centrale dans la communication de l'Office du tourisme, et son emplacement au cœur du village en font un élément stratégique fort de la destination de Château-d'Oex et du Pays-d'Enhaut. Il peut contribuer avec le Musée du Pays-d'Enhaut, à doter la destination de deux équipements touristiques et culturels de qualité.

Conscients que l'Espace Ballon ne peut faire cavalier seul dans une nouvelle réorientation, les participants de la séance ont plébiscité le modèle 3 afin de poursuivre l'étude du projet Expérience Ballon.

Avantages

- diminution des coûts de fonctionnement en mutualisant les moyens Ressources Humaines
- résolution de la question d'ouverture des deux sites, le site pourra être ouvert tous les jours
- un nouvel accueil unique et qualitatif pour l'Office du tourisme, dans un espace boutique regroupant toutes les offres de la région, plus seulement sous forme de dépliants mais par le biais d'une belle scénographie
- regroupement des flux visiteurs vers un seul lieu
- nouvelle dynamique d'accueil privilégiant l'expérience et le libre choix des visiteurs.

Inconvénients

- réduction probable de la programmation de l'Espace Ballon (plus d'activités ou d'animations au rez-de-chaussée)
- travaux de réfection au rez-de-chaussée et aménagements extérieurs
- nouvelle organisation au sein de l'Office du tourisme : le desk d'accueil est dans un bâtiment et les bureaux dans un autre.

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Synopsis

au rez-de-chaussée (accès gratuit)

- un accueil touristique et billetterie/caisse : s'informer sur les points d'attrait touristiques, réserver des produits touristiques
- un espace de valorisation et de découverte du territoire scénographié où est présentée l'offre culturelle et touristique du Pays-d'Enhaut et de la région + Relais Info PNR Gruyère Pays-d'Enhaut
- un espace marchand, une boutique achalandée de produits locaux et de souvenirs de qualité liés au Pays-d'Enhaut et à Expérience Ballon.

au 1^{er} étage (accès payant)

- Expérience Ballon : un simulateur 4D et une exposition permanente Ballon
- un espace modulable et privatisable pour des réceptions, conférences, etc.

Cette nouvelle organisation sollicitera une réflexion concertée et approfondie de tous les acteurs concernés.

PHASE II

Au sein du Conseil de Fondation de l'Espace Ballon est nommé un groupe de travail chargé de coordonner les étapes du projet Expérience Ballon. En parallèle, se constitue progressivement un groupe d'experts (Igloovision, pilotes, HEIA-FR, ...) issus principalement du monde du Ballon, sollicité au développement du projet.

Sur les conseils avisés de M. Laurent Sciboz, pilote de ballon expérimenté, il est organisé une rencontre à la Haute école d'ingénierie et d'architecture à Fribourg (HEIA-FR). Présentation du projet de simulateur en réalité virtuelle conçu pour optimiser la navigation d'un ballon à gaz, dispositif utilisé lors de la prochaine Gordon Bennett par l'équipe Fribourg Challenge ; Expérience Ballon prend un nouveau tournant.

En partenariat avec la HEIA-FR et s'inspirant du simulateur VR pour ballon à gaz, le groupe de travail souhaiterait développer un simulateur VR pour la navigation d'un ballon à air chaud, une activité s'adressant autant aux aérostatiers qu'au grand public.

La conception de ce simulateur VR pour ballon à air chaud suscite l'intérêt du groupe de travail à créer un centre de compétences (formation, perfectionnement) à l'Espace Ballon, voire à moyen-long terme obtenir l'homologation des heures de vol pour l'obtention de la licence de pilote (système similaire à la formation de pilote d'avion).

Il faut être conscient que s'atteler à l'homologation des heures de vol sera un challenge difficile, tant au niveau des étapes à franchir que des procédures à valider mais pas insurmontable ! Le simulateur peut être mis en service, optimisé en cours d'exploitation et faire la preuve par l'acte de son utilité. Il peut très bien se passer d'homologation, c'est peut-être plus un objectif à long terme.

Saisir les opportunités de présentation et lobbying envers les représentants de la Fédération Suisse d'Aérostation, l'Office Fédéral de l'Aviation Civile et la commission européenne EASA.

Autant M. Nicolas Tièche, pilote expérimenté que M. Frédéric Delachaux, Président sortant du comité d'organisation du Festival International de Ballons trouvent intéressant la réflexion d'homologation du simulateur VR pour la formation, la relève des aérostatiers avec la spécificité des vols en montagne. Les aspects liés au contrôle de sécurité, à la météorologie ou l'utilisation d'une radio pourraient être intégrés au simulateur VR.

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

A relever que le développement du simulateur VR pour ballon à air chaud et la création d'un centre de compétences à l'Espace Ballon est en synergie avec les réflexions du groupe de travail FIB 2030. En effet, le GT FIB 2030 souhaite mettre en place un centre de compétences lors du 41^{ème} Festival International de Ballons. Son objectif est de développer des activités destinées aux pilotes, tels que des vols en montagne avec un pilote expérimenté, un cours sur l'utilisation de radio en anglais et la pratique de la météo des vents.

Le simulateur VR et le simulateur 4D sont complémentaires :

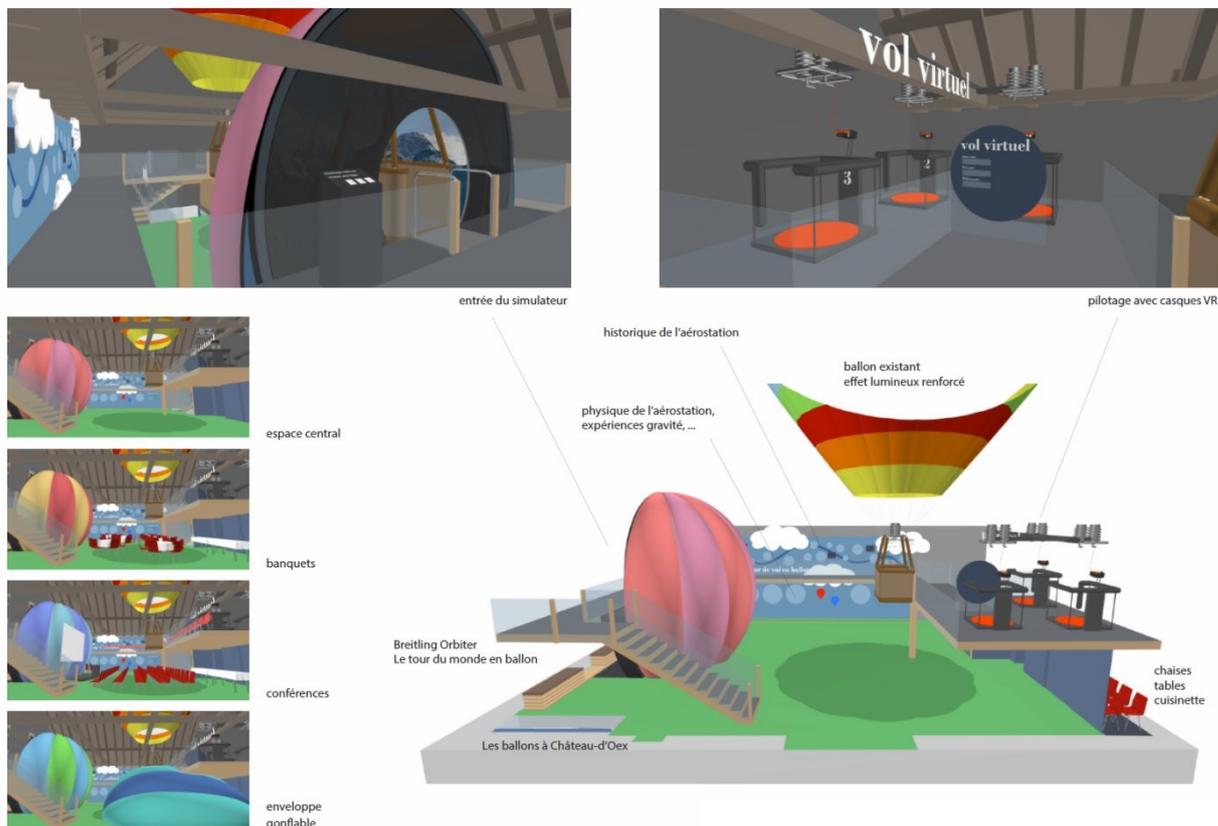
- fonctionnement de façon indépendante, permettant à plusieurs pilotes de voler dans un environnement virtuel sans interférer au simulateur 4D
- le simulateur 4D permet également de partager avec un public des séquences de vol sans la contrainte du casque VR.

Le simulateur 4D est le cœur de ce double dispositif : il embarque le public dans un vol en ballon spectaculaire, à la découverte des paysages d'ici et d'ailleurs. La 3D, des effets 4D (chaleur du brûleur, nuages, vents, odeur, choc de l'atterrissage...) renforcent l'immersion des passagers.

Il y aura aussi la possibilité de privatiser Expérience Ballon pour des séminaires d'entreprises, des conférences ou cocktails avec la possibilité d'utiliser les simulateurs.

Vue d'ensemble rez-de-chaussée



Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet *Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon*Vue d'ensemble 1^{er} étage**DETAILS DES COUTS DE L'ETUDE – PHASE II****Rédaction du Projet Scientifique et Culturel (PSC)***(en partie contenu dans l'étude de faisabilité *Expérience Ballon – mtrEXPO*)*

- Bilan de l'existant
Historique de l'institution / Muséographie / Constats techniques / Publics et activités culturelles / Moyens administratifs et financiers actuels
- Principales orientations du projet : le concept
Collections et programme scénographique / Publics visés / Bâtiment / Environnement et mise en perspective du projet / Partenariats
- Détail des missions et des activités projetées
Formation et partage de savoir / Présentation de collections / Muséographie (programmation complète) / Diffusion, communication
- Moyens
Modèle de fonctionnement / Prévion des effectifs / Plan de financement / Stratégie de financement

Devis pour la rédaction du PSC - TTC**CHF 30'479.10**

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Avant-projet détaillé Expérience Ballon

- Programmation complète détaillée et devisée
- Résolution du simulateur Igloovision détaillée et devisée
- Résolution du simulateur VR détaillée et devisée
- Revalorisation de la capsule Breitling Orbiter I, du tour du monde en ballon
- Breitling Orbiter III
- Infrastructures, sécurité, accès ...

Devis pour l'avant-projet détaillé Expérience Ballon – TTC

CHF 40'602.90

Avant-projet pour Office du Tourisme

(en collaboration avec la future entité Pays-d'Enhaut Région Economie et Tourisme)

- Présentation avant-projet et variantes
- Digitalisation, transition numérique
- Aménagements extérieurs, façade, signalétique
- Modifications, validations
- Programmation complète détaillée et devisée

Devis pour l'avant-projet détaillé Office du Tourisme – TTC

CHF 27'032.70

Coût total de la phase II retenu – TTC

CHF 98'114.70

FINANCEMENT

1. Rédaction du Projet Scientifique et Culturel PSC Fondation de l'Espace Ballon – fonds propres <i>Décision du 3 juillet 2018</i>	50 %	CHF 15'239.60	
Commune de Château-d'Oex – fonds propres	50 %	<u>CHF 15'239.50</u>	CHF 30'479.10
2. Avant-projet détaillé Expérience Ballon Commune de Château-d'Oex – fonds propres	30 %	CHF 12'180.90	
Demande - Aide à fonds perdus LADE – LPR	70 %	<u>CHF 28'422.00</u>	CHF 40'602.90
3. Avant-projet détaillé Office du Tourisme Pays-d'Enhaut Tourisme <i>Décision du 7 septembre 2018</i>	30 %	CHF 8'109.80	
Demande - Aide à fonds perdus LADE – LPR	70 %	<u>CHF 18'922.90</u>	<u>CHF 27'032.70</u>
			CHF 98'114.70
Total retenu pour le financement de la phase II - TTC			<u>CHF 98'000.00</u>

Plan de financement

<u>Fonds propres</u>	52 %		
Commune de Château-d'Oex		CHF 27'400.00	
Fondation de l'Espace Ballon		CHF 15'200.00	
Pays-d'Enhaut Tourisme		<u>CHF 8'100.00</u>	CHF 50'700.00
<u>Aide financière</u>	48 %		
Demande - Aide à fonds perdus LADE-LPR <i>(en cours)</i>		<u>CHF 47'300.00</u>	<u>CHF 47'300.00</u>
Total TTC			<u>CHF 98'000.00</u>

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

PHASE III en quelques mots

Nous attirons votre attention que la planification de la phase III et les coûts d'investissements vous sont communiqués à titre indicatif, sujets à modifications liées aux résultats de la phase II.

Précision est donnée que la phase III ne pourra démarrer qu'avec la décision formelle du Conseil de la Fondation de l'Espace Ballon, de la commune de Château-d'Oex et de la future entité Pays-d'Enhaut Région Economie et Tourisme.

Planification

- | | |
|---|--|
| • Décision formelle de réaliser le projet | 1 ^{er} trimestre 2019 |
| • Recherche de fonds | 1 ^{er} trimestre 2019 -1 ^{er} trimestre 2020 |
| • Projet définitif | 1 ^{er} trimestre 2020 |
| • Inauguration | fin 4 ^{ème} trimestre 2020 |

Coûts d'investissements - estimation

Espace d'accueil culturel et touristique	CHF	600'000.00
Expérience Ballon	CHF	1'200'000.00
Total budgété	CHF	<u>1'800'000.00</u>

Sous réserve de la décision formelle précitée, de l'évolution financière de la commune de Château-d'Oex et des priorités à d'autres investissements de type régalien, la municipalité projette une participation financière de CHF 300'000.00 dans son plan des dépenses d'investissements, pour l'année 2020. La décision d'octroi d'une aide financière à Expérience Ballon reviendra au Conseil communal.

CONCLUSIONS

Expérience Ballon

- une synergie avec l'un des produits phares de Château-d'Oex, du Pays-d'Enhaut : Le Ballon
- une nouvelle dynamique pour l'Espace Ballon
- une nouvelle ère pour un centre de découverte et d'interprétation du territoire
- un nouvel outil de communication performant pour l'Office du tourisme régional
- une nouvelle expérience autour du ballon (simulateur 4D, simulateur VR)
- une activité 4 saisons accessible à tous.

La municipalité vous encourage vivement à reconduire votre soutien à la phase II du projet Expérience Ballon et à valider la participation financière sollicitée. Cette étape permettra d'aboutir à une décision formelle de réaliser ou non le projet Expérience Ballon.

En conclusion, la municipalité vous prie, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

LE CONSEIL COMMUNAL DE CHATEAU-D'OEX

- vu le préavis municipal No 21/2018 du 25 septembre 2018 ;
- ouï le rapport de la commission chargée d'étudier cette affaire ;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

Demande de participation financière au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

d é c i d e

- A) **D'autoriser** la municipalité à participer financièrement au crédit d'étude de la phase II du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.
- B) **D'octroyer**, à cet effet, une participation financière de CHF 27'400.00.
- C) **De financer** ce montant par un emprunt bancaire dans le cadre du plafond d'emprunts de la législature en cours, si nécessaire.
- D) **D'amortir** ce montant sur une période de 10 ans, à raison de CHF 2'740.00 par année, la première fois au budget 2019. A ce montant s'ajoutera un intérêt passif annuel de l'ordre de CHF 685.00 la première année, selon les conditions actuelles.

Dans l'attente de votre décision, nous vous présentons, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, nos salutations distinguées.

Préavis approuvé par la municipalité en séance du 25 septembre 2018.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :

Eric Grandjean

La Secrétaire :

Eliane Morier

Annexe à consulter sur le site chateaudoex-admin.ch. Cliquer ensuite sur les onglets : Officiel/Conseil communal/Séance du 1^{er} novembre 2018 :

- Etude de faisabilité « Expérience Ballon ».