

Conseil communal
de et à
1660 Château-d'Oex

Préavis No 01/2017

Château-d'Oex, le 14 janvier 2017
Grefe_0134_Préavis édités_emo

Participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers,

OBJET DU PREAVIS

La municipalité sollicite de votre autorité l'octroi d'une participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.

PREAMBULE

La Maison du Ballon est issue d'un projet réalisé en coopération entre la Commune de Château-d'Oex, l'Office du Tourisme, la Fondation de l'Espace Ballon et Sky Event SA. L'Espace Ballon a été inauguré lors du 27^{ème} Festival International de Ballons en 2005.

La restauration du bâtiment de l'ancien Hôtel de Ville, propriété de la commune, a permis de créer un centre de compétences et d'information privilégié de l'aérostation alpine sur la place du village de Château-d'Oex.

Si la pratique du vol en ballon est devenue banale et accessible, elle est toujours une source d'émerveillement et un rêve universellement partagé. L'Espace Ballon tel qu'il apparaît aujourd'hui propose une exposition permanente dédiée au monde du ballon sous toutes ses formes et met sur pied, avec des moyens limités, une exposition temporaire annuelle sur des thèmes divers en lien avec sa vocation.

Pour information et en collaboration avec les organisateurs de la Gordon Bennett 2017, il a été inauguré début décembre dernier la nouvelle exposition temporaire *La coupe aéronautique Gordon Bennett 1906-2017* (exposition du 06.12.2016 au 31.03.2018).

Participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la
Fondation de l'Espace Ballon

A l'occasion d'une table ronde réunissant en début d'année 2016 une délégation de la Commune de Château-d'Oex et du Conseil de la Fondation de l'Espace Ballon, la municipalité a lancé la réflexion de revoir l'affectation du subside communal tout en le remplaçant par une participation financière au remboursement des intérêts et amortissements d'éventuels prêts, destinés à un nouveau projet innovateur.

En effet, depuis 2010 à ce jour (y compris le budget communal 2017), la commune soutient le fonctionnement de l'Espace Ballon par le biais d'une subvention et d'une participation aux frais de conciergerie dont le total se monte à CHF 380'500.00.

Actuellement la subvention s'élève à CHF 46'000.00 et la participation aux frais de conciergerie à CHF 6'500.00, soit un total annuel de CHF 52'500.00.

En regard des finances communales et sous réserve des décisions de l'autorité législative, il serait préférable que la commune participe aux charges financières d'investissement d'un projet culturel, touristique et viable en remplacement d'une participation financière au fonctionnement annuel de l'Espace Ballon, comptabilisée pour une durée non définie dans le budget communal.

Après onze ans d'activités, il est temps de revaloriser l'Espace Ballon en lui insufflant un nouvel attrait dans le but d'atteindre des objectifs plus ambitieux et dynamiques en termes de prestations et fréquentation.

Cette discussion ayant eu un effet détonateur au sein du Conseil de Fondation de l'Espace Ballon, un groupe de travail interne s'est constitué en vue de développer un nouveau projet qui réponde aux objectifs précités et qui vise, par son profil novateur, à se distinguer et s'affirmer sur un marché devenu plus concurrentiel.

En se référant à l'objectif stratégique en matière de tourisme 4 saisons du rapport final Alpes vaudoises 2020, la Fondation de l'Espace Ballon en sa qualité d'acteur du Pôle d'excursion de Château-d'Oex pourrait répondre à l'une des mesures pressentie pour Château-d'Oex en réalisant un projet innovant au cœur du village.

Extrait du rapport final Alpes vaudoises 2020 du 11 juillet 2013 (pages 23-24)

Objectif stratégique en matière de tourisme 4 saisons : Favoriser la transition vers un tourisme moins dépendant de la neige. Dans ce but, mettre la priorité sur la valorisation et le développement des offres 4 saisons pouvant être des motifs de la venue dans la région, poursuivre ce travail saison par saison et parallèlement, en considérant aussi bien la demande des excursionnistes que celle des séjournants ; veiller à la qualité et à la mise en réseau de l'offre et des services de base ainsi qu'à l'accueil des visiteurs ⇨ Principales mesures pour Château-d'Oex : **Pôle d'excursion**, extension du Musée du Pays-d'Enhaut.

PROJET

Expérience Ballon propose de vivre et partager les sensations et l'émerveillement d'un vol en ballon dans un simulateur unique au monde.

Une nacelle de ballon, d'une capacité de 10 places, est suspendue au centre d'une demi-sphère offrant un écran immersif de 56 m². La collection de films est évolutive (réalisation en 3D ou 4D d'une durée d'environ 5 minutes) ; elle s'enrichira au fil des ans et des événements : vol 4 saisons au Pays-d'Enhaut | les plus beaux sites de Suisse, châteaux, lacs, montagnes, villes | vol réaliste avec commentaire du pilote de ballon.

Participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Sur la face externe du simulateur, la surface terrestre est projetée et tourne lentement. Cet écran, hors norme, placé au centre du bâtiment offre une vision spectaculaire du globe terrestre et permet de vivre le tour du monde du Breitling Orbiter. La galerie Breitling Orbiter rassemble précieusement dans une grande vitrine les objets témoins du vol.

Le dispositif muséographique est complété par une paroi interactive permettant de découvrir l'histoire de l'aérostation et de comprendre comment vole un ballon au moyen de quelques expériences physiques amusantes.

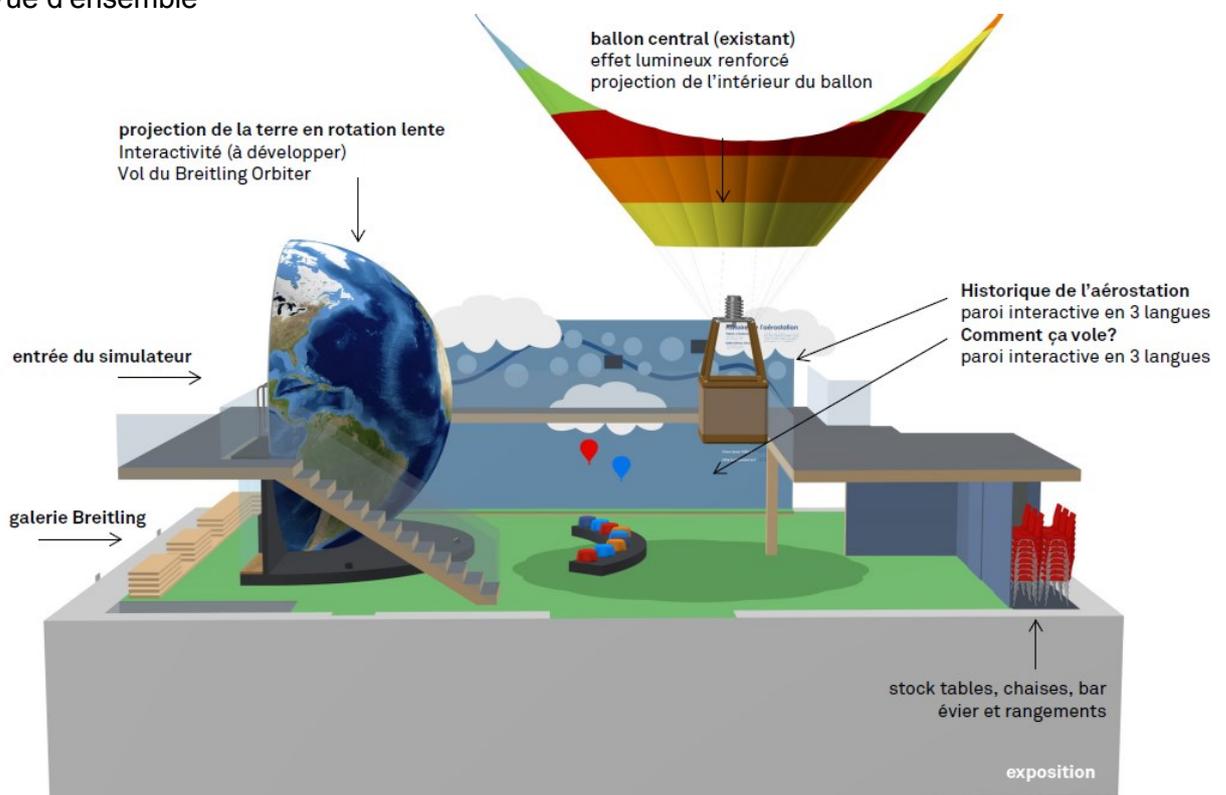
La visite peut être rapide et intense (30 minutes) ou plus longue, ludique et enrichie de contenus vidéos sur les nombreux écrans disponibles. Toute l'expérience est présentée intégralement en français, allemand et anglais. Elle est conçue pour attirer du public cosmopolite, familles, individuels, voyageurs du MOB, 3^{ème} âge, courses d'école, caristes...

Expérience Ballon est aussi équipé pour accueillir des conférences, apéritifs, sorties d'entreprises, repas-buffet ou tout autre événement.

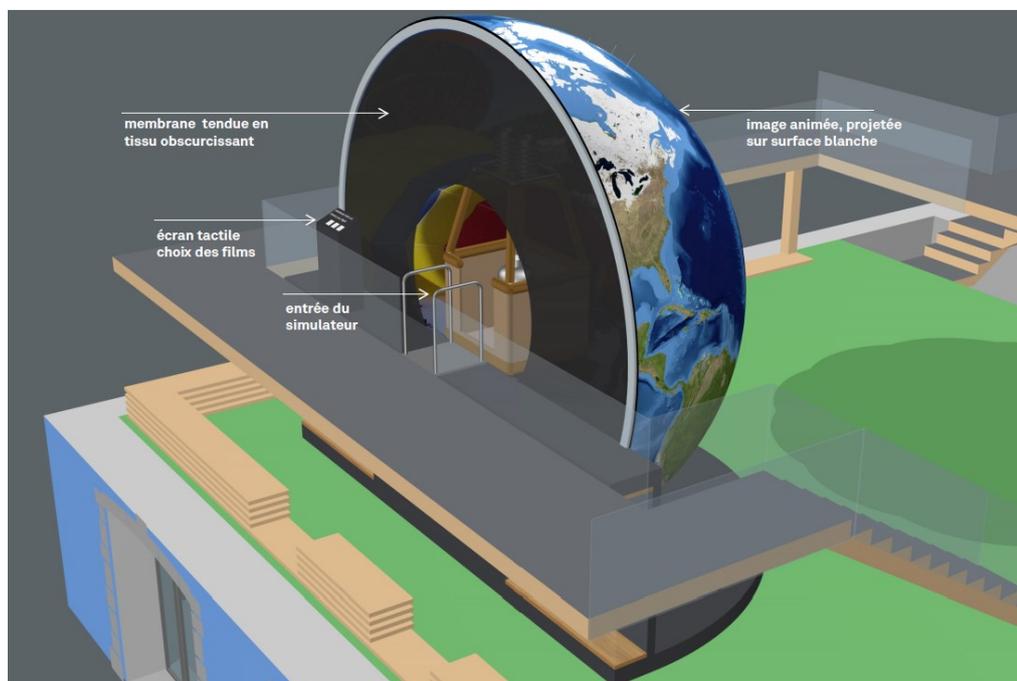
Une capacité de 120 chaises peut être disposée au rez et sur la mezzanine. Les orateurs se tiennent sur l'estrade devant la sphère qui devient un écran spectaculaire. Un bar ou un buffet peut être dressé rapidement auxquels diverses formules traiteur peuvent être proposées.

Afin de limiter les coûts de fonctionnement, l'Espace Ballon peut fonctionner avec une seule personne se tenant à l'accueil au rez. Un système de vidéo surveillance lui permet de garder un œil sur le simulateur et sur les espaces d'exposition. Il est sollicité l'appui d'une deuxième personne lors d'affluence plus importante, de présence de groupes ou de visites commentées.

Vue d'ensemble



Conception du simulateur



En 2016, le Conseil de Fondation, en collaboration avec la Directrice de l'Espace Ballon, s'est aussi concentré sur la redynamisation du réseau de communication : conversion du site internet www.espace-ballon.ch en un site responsive, création d'une page facebook ainsi que de la mise sur pied de la nouvelle exposition temporaire.

COUT DE L'ETUDE DE FAISABILITE

La première phase de ce projet novateur est de déterminer sa faisabilité : qu'est-ce qui est faisable et réalisable dans des conditions techniques et délais définis.

L'étude de faisabilité est un outil permettant d'évaluer un changement proposé, tel que l'élaboration d'un nouveau produit. Cette étude aboutira à des résultats qui permettront de déterminer si la Fondation de l'Espace Ballon ira de l'avant avec le projet Expérience Ballon ou devra y mettre fin. Pour en venir à cette décision, il faut définir les objectifs, les résultats voulus et prendre des décisions tout au long du processus.

La Fondation de l'Espace Ballon souhaite réaliser ladite étude traitant des points suivants :

- Etude de marché, sondage auprès de clients potentiels
- Analyse d'autres infrastructures touristiques de même nature
- Etude de différents scénarios possibles
- Evaluation des conditions nécessaires à la réussite du projet (timing, matériel, compétences, marketing et communication...)
- Planification de la mise en œuvre du projet
- Validation technique, plans de principe et devis de fabrication.

Participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Coût de l'étude Descriptif	Mandataire*	Devis
Développement technique d'Expérience Ballon <ul style="list-style-type: none"> ▪ Poursuite du développement du concept de l'exposition ▪ Recherche de fournisseurs potentiels pour le simulateur ▪ Etude de faisabilité technique du simulateur et des options de réalité augmentée 4D ▪ Etude pour l'aménagement du rez inférieur 	christophemoinatdesign	CHF 13'176.00
Analyse du projet Expérience Ballon <ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyses et études ▪ Diagnostics et approche stratégique ▪ Orientations et évaluations des conditions nécessaires à la réussite du projet 	mtrEXPO ingénierie et culturelle et expographie	CHF 37'550.00
Total TTC		<u>CHF 50'726.00</u>
Total retenu pour le financement du crédit d'étude de faisabilité		CHF 50'000.00

* Les mandats ne sont pas encore octroyés définitivement par le Conseil de Fondation.

Précision est donnée que cette étude n'inclut pas l'élaboration du business plan, volonté émise par le Conseil de Fondation. En effet, il est prématuré d'établir un plan financier sans être en possession d'éléments ressortant de l'étude de marché.

FINANCEMENT DU CREDIT D'ETUDE DE FAISABILITE

Une délégation de la Fondation de l'Espace Ballon a rencontré en date du 15 décembre 2016 M. François Margot, Conseiller régional de Pays-d'Enhaut Région afin de fixer les modalités d'une demande d'aide financière auprès du canton – SPECo (Service de la promotion économique et du commerce).

Plan de financement		
Aide à fonds perdus LADE	70 %	CHF 35'000.00
Fonds propres – Commune de Château-d'Oex	30 %	CHF 15'000.00
Total TTC		<u>CHF 50'000.00</u>

La question se posera très certainement au sein du législatif : Pour quelle raison la Fondation de l'Espace Ballon n'injecte pas de fonds propres dans cette étude ?

Le capital de la Fondation s'élève à CHF 10'383.44 au 31 décembre 2015. Lors de cet exercice comptable, la Fondation a intégralement pris en charge les travaux de rénovation de la galerie se montant à CHF 24'549.75 engendrant une dissolution de réserve de CHF 18'000.00, prélevée sur le poste « réserve pour un projet ».

A l'heure de la rédaction du présent préavis, les comptes annuels 2016 se boucleraient par un bénéfice prévisionnel d'environ CHF 1'000.00. La Fondation n'a donc pas les ressources financières pour injecter des fonds propres dans l'étude de faisabilité.

Participation financière au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon

Par contre et depuis le printemps 2016, le groupe de travail œuvre bénévolement pour le projet Expérience Ballon. Motivé à redonner un souffle nouveau à l'Espace Ballon, il n'a pas été tenu un décompte détaillé des heures de recherches, de conception des plans et des travaux de rénovation. Ce travail d'engagement en faveur d'un espace culturel régional peut être humblement considéré comme un apport en nature au concept.

Rappelons que les buts de la Fondation de l'Espace Ballon sont la promotion, le développement ainsi que le soutien des activités aérostatiques et autres disciplines de l'air, à Château-d'Oex et au Pays-d'Enhaut notamment par la mise en valeur de la Maison du Ballon, bâtiment propriété de la Commune de Château-d'Oex.

CONCLUSIONS

La réalisation de cette étude de faisabilité est une étape importante afin de décider si la Fondation de l'Espace Ballon, soutenue par la municipalité, doit aller de l'avant ou non avec le projet Expérience Ballon. Dite étude permettra d'éviter de mauvais investissements en temps et en argent ou d'identifier rapidement les problèmes qui pourraient survenir dans la mise en œuvre dudit projet.

La municipalité vous encourage vivement à voter ce crédit d'étude, étape décisionnelle au niveau de la mise en œuvre de ce projet novateur.

En conclusion, la municipalité vous prie, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

LE CONSEIL COMMUNAL DE CHATEAU-D'ŒX

- vu le préavis municipal No 01/2017 du 14 février 2017 ;
- ouï le rapport de la commission chargée d'étudier cette affaire ;
- considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

d é c i d e

- **D'autoriser** la municipalité à participer financièrement au crédit d'étude de faisabilité du projet Expérience Ballon de la Fondation de l'Espace Ballon.
- **D'octroyer**, à cet effet, une participation financière de CHF 15'000.00.
- **De financer** ce montant par un emprunt bancaire dans le cadre du plafond d'emprunts de la législature en cours, si nécessaire.
- **D'amortir** ce montant sur une période de 10 ans, à raison de CHF 1'500.00 par année, la première fois au budget 2018. A ce montant s'ajoutera un intérêt passif annuel de l'ordre de CHF 375.00 la première année, selon les conditions actuelles.

Dans l'attente de votre décision, nous vous présentons, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs les Conseillers, nos salutations distinguées.

Préavis approuvé par la municipalité en séance du 14 février 2017.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic :

La Secrétaire :

Charles-André Ramseier

Eliane Morier